

# Jaarverslag 2018



## Inhoudsopgave

Voorwoord	2
2018	3
Pact voor Kindcentra	4
Initiatieven	7
Governance	9
Financiën	11

**HETKINDEROPVANGFONDS**

## Voorwoord

Het Kinderopvangfonds is in 2018 gestart met het programma 'Pact voor Kindcentra'. Pact voor Kindcentra staat voor een ontwikkelomgeving voor kinderen van 0-12 jaar, waarin

- ieder kind meedoet, meetelt en leert
- professionals met plezier werken
- ouders, kinderen en medewerkers samen optrekken

Het programma PACT voor Kindcentra bundelt de kennis en netwerken van Kindcentra2020 en Pedagogisch PACT. Het doel is om de komende drie jaar de ontwikkeling van kindcentra in Nederland een krachtige kwaliteitsimpuls te geven en het bestuurlijk draagvlak te vergroten.

## Initiatieven

Het Kinderopvangfonds heeft in 2018 een aantal initiatieven ondersteund.

De kwaliteitsmonitor Gastouderopvang, ontwikkeld voor het meten en verbeteren van de kwaliteit binnen de gastouderopvang, is verder uitgerold in de sector.

Samen met Pharos, Sardes, Sociaal werk Nederland en het Nederlands Jeugdinstituut is ondersteuning geboden aan gemeenten en kinderopvangorganisaties bij het vormgeven van adequate opvang voor vluchtelingenpeuters (met en zonder status) en ouderbetrokkenheid daarbij. Meerdere handreikingen zijn ontwikkeld.

In 2018 heeft Het Kinderopvangfonds met relatief beperkte middelen opnieuw mooie resultaten behaald. Met trots presenteren wij daarom dit jaarverslag.

Gijs van Rozendaal, voorzitter bestuur

## Het Kinderopvangfonds

Om haar missie in te vullen werkt Het Kinderopvangfonds samen met andere partijen, binnen én buiten de branche.

Het Kinderopvangfonds streeft naar de ontwikkeling van nieuwe praktijken en vernieuwende concepten in de Kinderopvang.

## Aanpak

De aanpak van Het Kinderopvangfonds verloopt via drie samenhangende onderdelen:

- **Innovatie:** Nieuwe praktijken en vernieuwende concepten initiëren en stimuleren, in nauwe samenwerking met partijen uit het veld;
- **Kennisdeling:** Kennis en informatie over deze initiatieven vergaren en delen, via bijvoorbeeld internet en bijeenkomsten;
- **Maatschappelijke beweging:** De maatschappelijke beweging in en het debat over opvang en opvoeding stimuleren.

## Missie

'Het Kinderopvangfonds stimuleert en faciliteert innovatieve en kwalitatieve kinderopvang vanuit het perspectief van kind en ouder'.

## Ontstaan

Het Kinderopvangfonds is in 2006 op initiatief van de Stichting Kintent opgericht. De oprichters van Kintent waren de sociale partners (werkgevers en werknemers). Kintent had tot doel werknemers beter zorgen en werktaken te laten combineren. Na opheffing van Kintent is - in lijn met de intentie van de oprichters - gekozen om het resterend vermogen in te zetten voor kwalitatief betere kinderopvangvoorzieningen. Hiertoe is Het Kinderopvangfonds opgericht.

## Beleid

Het beleid van Het Kinderopvangfonds is erop gericht het aanwezige vermogen te besteden aan activiteiten met het thema 'stimuleren en faciliteren van innovatieve en kwalitatief betere kinderopvang'.

Daartoe initieert het bestuur projecten met landelijke uitstraling die binnen de missie vallen, met over het algemeen een looptijd van 1,5 tot 3 jaar. Daarnaast heeft het fonds een jaarlijks budget om innovatieve, losse projecten met een landelijke uitstraling te ondersteunen. Het Kinderopvangfonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

## 2018

Het Kinderopvangfonds ziet het als haar rol om mensen en sectoren te verbinden en in samenhang te laten kijken naar het kind. Samenwerking wordt altijd gezocht, ook met partijen die op voorhand niet altijd vanzelfsprekend samenwerken. De verbanden leggen we vanuit een

onafhankelijke positie, dat is - en was ook in 2018 - de kracht van Het Kinderopvangfonds.

## Thema's

Het Kinderopvangfonds realiseert kwaliteitsverbetering en innovatie binnen de kinderopvang.

2018 stond voornamelijk in het teken van een alomvattend thema:

- Kwaliteit: PACT voor Kindcentra

## Andere initiatieven

- Democratisch Samenleven
- WePboek [www.wepboek.nl](http://www.wepboek.nl)
- Scriptieprijs UvA/HK Kinderopvang
- Leerstoel bijzonder hoogleraar kinderopvang
- Vluchtelingenpeuters
- Kwaliteitsmonitor Gastouderopvang

## Kwaliteit

Het Kinderopvangfonds wil een impuls geven aan de kwaliteit in de kinderopvang. Daarbij gaat het om denken over kwaliteit in termen van het pedagogisch klimaat binnen organisaties en tegelijkertijd over het denken in termen van de kwaliteit van het stelsel van voorzieningen in Nederland. Deze impulsen hebben vorm gekregen in het project Pact voor Kindcentra.

## Kwaliteit



### Naar een PACT voor Kindcentra

De projecten PACT en Kindcentra 2020, waarover u las in ons jaarverslag van 2017, zijn in 2018 ineengeschoven. Het nieuwe programma PACT voor Kindcentra legt de focus op het ondersteunen van de praktijk van kindcentra. Het Kinderopvangfonds levert hiermee een bijdrage aan een optimale opgroei- en opvoedomgeving voor kinderen en hun ouders met een samenhangend en inclusief perspectief op kindontwikkeling. PACT voor Kindcentra hanteert daarbij de volgende definitie van kindcentra:

*Vanuit het belang van een optimale ontwikkeling van kinderen, streven partijen naar integrale en inclusieve voorzieningen voor kinderen (en hun ouders) van nul tot en met twaalf jaar.*

*In een kindcentrum wordt gewerkt volgens één pedagogische en educatieve visie. Kinderen worden in staat gesteld hun talenten optimaal te ontwikkelen.*

*Doorlopende ontwikkelingslijnen, dagarrangementen en kindnabije zorg zijn inherent aan deze voorziening. Kindcentra zijn 'communities', waarin intensief wordt samengewerkt met zorg en welzijn.*

*In kindcentra werken pedagogische professionals met kennis vanuit verschillende disciplines.*

*Het programma PACT voor Kindcentra is in vijf domeinen uitgewerkt.*

- 1. Kinderen en ouders.*
- 2. Kwaliteit.*
- 3. Praktijkontwikkeling/innovatie.*
- 4. Professionalisering.*
- 5. Verbinding en (maatschappelijk) draagvlak.*

*De ambities per domein zijn terug te lezen in [het programmaplan](#). In dit jaarverslag beschrijven we welke stappen er per domein in 2018 zijn gezet. Een breed samengestelde adviesraad denkt met PACT voor Kindcentra mee en legt verbinding tussen de verschillende domeinen.*

### **Domein 1 Kinderen en ouders**

PACT voor Kindcentra wil de invloed en de stem van kinderen zichtbaar en hoorbaar maken. Daartoe heeft De Kindercorrespondent kinderen op beeld laten vertellen wat zij vinden van hun kindcentrum. In 2018 zijn voorbereidingen getroffen voor deze beelden; [de filmpjes](#) beleefden hun première in maart 2019. PACT voor Kindcentra hecht ook sterk aan invloed van ouders. Met leden van het Platform Kindcentra is verkend hoe de stem van ouders (zowel bij de landelijke lobby als bij lokale initiatieven) versterkt kan worden. De stemmen van kinderen en ouders zijn cruciaal bij de inrichting van kindcentra. Leiders met vernieuwende ideeën richten kindcentra op en hebben daarbij uiteraard een visie op de rol van ouders en kinderen. Om die reden startten we in 2018 met een serie portretten van zogenaamde kantelaars, die in 2018 in het vakblad BBMP verschenen en ook nog in 2019 zullen verschijnen.

### **Domein 2 Kwaliteit**

PACT voor Kindcentra streeft naar blijvende kennisontwikkeling over de pedagogisch-educatieve voorzieningen voor kinderen. In 2018 is door onze 'kennistafel' (een samenwerking tussen wetenschap en praktijk) hard gewerkt aan een kennisagenda, die onderwerp van gesprek is met onderzoeksprogramma's. De kennistafel heeft ook zelf een aantal beknopte onderzoeken uitgezet. Dat heeft tot een drietal publicaties geleid. Het Kohnstamm instituut bracht de kenmerken van kindcentra in beeld. Oberon onderzocht de stand van het land wat [de samenwerking](#) betreft en de Universiteit van Utrecht zocht antwoorden op de vraag [wat weten we al over kindcentra](#). De kennistafel van PACT voor Kindcentra was ook zelf onderwerp van onderzoek. Oberon onderzocht of de kennistafel van PACT een model zou kunnen zijn voor het samenstellen van een R&D-agenda als onderdeel van een Kennisinfrastructuur voor het onderwijs. Oberon laat zien dat het model van de kennistafel van PACT zeker ingrediënten bevat die bruikbaar zijn, wel moet rekening gehouden worden met de context van de Kennisinfrastructuur voor het onderwijs.

### **Domein 3 Praktijkontwikkeling/innovatie**

De focus van PACT voor Kindcentra ligt bij het faciliteren en versterken van de praktijk. Tien ambassadeurs stonden in 2018 met hun voeten in de klei, ondersteunden de praktijk en brachten stakeholders samen. Twee masterclasses brachten kennis naar de praktijk en stimuleerden uitwisseling van ervaringen. De verbinding tussen de vier kopgroepen (bestaande uit bestuurders uit kinderopvang, primair onderwijs, jeugdhulp en wethouders) en de ambassadeurs is versterkt. Op de PACT-Zomerdag is verkend hoe PACT voor kindcentra de praktijk op een tweetal innovatieve thema's verder kan brengen. Het gaat daarbij om de thema's 'kinderen nul tot zes jaar' en 'dagarrangementen'. In 2018 zijn tevens verbindingen gelegd met andere innovatoren, zoals Education Warehouse.

### **Domein 4 Professionalisering**

Aan de opleidingentafel van PACT voor Kindcentra werken partijen uit het beroepsonderwijs en het werkveld aan innovatie binnen opleidingen voor de pedagogische professionals van de toekomst. Een gemeenschappelijk beroepsbeeld van de professionele rollen in een kindcentrum, een geïntegreerde voorziening 0-12, kan daarbij een hulpmiddel zijn. Aan de hand van het model van Marco Snoek (beroepsbeeld van de leerkracht voorgezet onderwijs) is hard gewerkt aan een beroepsbeeld voor professionals werkzaam in kindcentra.

### **Domein 5 Verbinding en maatschappelijk draagvlak**

PACT voor Kindcentra pleit voor betere wet- en regelgeving om kindcentra te faciliteren en toegankelijk te maken voor alle kinderen. Kindcentra 2020 is onderdeel van PACT voor Kindcentra en wordt gedragen door de vier bovengenoemde kopgroepen. Kindcentra 2020 richt zich, samen met het Platform Kindcentra, op de lobby en op het lobbyvaardig blijven, zodat de lobby bij een nieuw kabinet weer volop gevoerd kan worden; voor het

*huidige kabinet zijn kindcentra namelijk geen speerpunt van beleid. In 2018 is volop geïnvesteerd in het op de agenda houden van het pleidooi van PACT voor Kindcentra, middels gesprekken met en brieven aan bewindspersonen, de Tweede Kamer, lokale bestuurders, beleidsmakers en andere stakeholders.*

### **Projectleiding**

*De projectleiding van PACT voor Kindcentra lag in 2018 in handen van Gerdi Meyknecht, Anki Duin en Maaïke Vaes. In 2019 nemen Lotte de Rooij en Janny Reitsma (samen met Maaïke Vaes) deze taak over van Gerdi Meyknecht en Anki Duin.*

*Contactpersonen in het bestuur van Het Kinderopvangfonds zijn Patrick Banis, Nicolette Kroon, Els Rienstra en Gijs van Rozendaal.*

[www.pactvoorkindcentra.nl](http://www.pactvoorkindcentra.nl)

### **Pact voor Kindcentra**

*Het pleidooi van Kindcentra 2020 voor goede pedagogische voorzieningen voor kinderen wordt via twee kernelementen, die onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn, uitgewerkt:*

#### *1. Toegangsrecht*

*Elk kind krijgt recht op toegang tot een minimum aantal uren kinderopvang. Dit toegangsrecht is geldig bij alle voorzieningen voor jonge kinderen (dagopvang, buitenschoolse opvang of een kindcentrum). Daarnaast kunnen ouders die dat nodig hebben, bijvoorbeeld in verband met de combinatie van arbeid en zorg, aanvullende kinderopvang inkopen.*

#### *2. Eén organisatie voor ontwikkelen en leren*

*Wettelijke verankering van kindcentra: een kindcentrum is een pedagogische voorziening voor kinderen van nul tot en met twaalf jaar. Eén organisatie kan zowel kinderopvang als primair onderwijs verzorgen en zo integrale en doorgaande ontwikkellijnen en rijke dagprogramma's bieden, die een beroep doen op alle talenten van kinderen, en kind nabij zorg regelen. Onderwijs- en kinderopvangorganisaties beslissen zelf of zij willen opgaan in een kindcentrum.*

# Initiatieven

## Democratisch samenleven

*Binnen de kinderopvang in Nederland is expliciete aandacht voor 'democratisch samenleven' nog niet vanzelfsprekend, al liggen er aanknopingspunten verscholen in de opvoedingsdoelen zoals die in de Wet Kinderopvang zijn gesteld. Heel veel gebeurt door het nastreven van deze doelen al impliciet, maar dit wordt zelden expliciet gemaakt en in relatie tot een bredere context of in het perspectief van burgerschapsvorming geplaatst. De opvoedingsdoelen voor de kinderopvang richten zich vooral op de individuele en autonome ontwikkeling van het jonge kind.*

## Democratisch samenleven in 2018

*Het Kinderopvangfonds ondersteunt het promotieonderzoek naar democratisch samenleven.*

*Het Kinderrechtenverdrag stelt dat kinderen een rol spelen in de maatschappij, hoe jong ze ook zijn. Binnen de kinderopvang in Nederland is expliciete aandacht voor 'democratisch samenleven' echter nog niet vanzelfsprekend, al zitten er aanknopingspunten in de opvoedingsdoelen zoals die in de Wet Kinderopvang uit 2005 en het Landelijk Kwaliteitskader Kinderopvang gesteld zijn. Heel veel gebeurt door het nastreven van deze doelen al impliciet, maar dit wordt zelden expliciet gemaakt en in relatie tot een bredere context of in het perspectief van burgerschapsvorming geplaatst. Het Kinderopvangfonds denkt dat de*

*kinderopvang op door dit juist wel te doen, niet alleen verbindend kan zijn, maar ook een overbruggende functie in de samenleving kan vervullen.*

*Daarom draagt Het Kinderopvangfonds bij aan het promotieonderzoek van mevrouw C.B. Eijkholt aan de Universiteit van Utrecht. Zij onderzoekt middels een aantal deelstudies de werking van een pedagogiek gebaseerd op kinderrechten en democratisch burgerschap op organisatie, pedagogisch handelen door de PM-er, kind en ouder. Innovatief aan dit onderzoeksproject is dat de stem van jonge kinderen nadrukkelijk meegewogen wordt in ontwerp, opzet, meting en resultaten.*

## WePboek

*Opvoeden is een wisselwerking tussen kind, ouders/verzorgers en pedagogische medewerkers in kinderopvangcentra. Mediaopvoeding hoort hier ook bij. Het Kinderopvangfonds heeft het thema Mediawijsheid in 2016 overgedragen aan Sardes die het thema via Kindmedia.nl voortzet. Het Kinderopvangfonds ondersteunt nog wel WePboek.nl waarmee 20 gedigitaliseerde prentenboeken gratis beschikbaar zijn voor de kinderopvang, voor bibliotheken en voor kinderen en ouders thuis.*

## WePboek in 2018

*Het bezoekersaantal voor WePboek is al jaren stabiel, zo rond de 5.000 per jaar. Het Kinderopvangfonds handhaaft deze status quo omdat nog zoveel professionals, kinderen en ouders thuis plezier beleven aan de WePboeken. WePboek is via internet beschikbaar voor de Nederlandse Antillen.*

[www.wepboek.nl](http://www.wepboek.nl)





### Scriptieprijs Kinderopvang

De scriptieprijs Kinderopvang is een initiatief van Het Kinderopvangfonds in samenwerking met de Universiteit van Amsterdam. In 2018 hebben afstudeerders van hogescholen en universiteiten hun eindscriprie/afstudeeronderzoek met als onderwerp een thema uit de kinderopvang ingediend voor de scriptieprijs Kinderopvang die in het voorjaar van 2019 uitgereikt wordt.

### Leerstoel bijzonder hoogleraar kinderopvang

Het Kinderopvangfonds levert tot aan 2021 een bijdrage aan de aanstellingskosten voor een bijzonder hoogleraar Kinderopvang. Deze heeft in 2018 zijn aandacht o.a. gericht op de kwaliteit van de kinderopvang en kindcentra.

### Vluchtelingenpeuters

Het Kinderopvangfonds ondersteunt het initiatief van vier kennisinstellingen: Pharos, Sardes, NJi en Sociaal Werk Nederland, die de krachten bundelen om op een effectieve en efficiënte manier een bijdrage te leveren aan een goede start voor vluchtelingpeuters en hun ouders in Nederland. In 2018 ontvingen gemeenten en kinderopvang concrete handvatten voor de (educatieve) opvang en ondersteuning van vluchtelingpeuters en hun ouders. Kennis en ervaringen zijn uitgewisseld; samenwerking en afstemming met alle relevante partijen tot stand gekomen. Ook zijn knelpunten vanuit beleid en praktijk met betrekking tot de (educatieve) opvang en ondersteuning van vluchtelingpeuters en hun ouders aangekaart bij lokale en nationale overheden.

### Kwaliteitsmonitor Gastouderopvang

Begin 2018 is gestart met de uitrol van het samen met het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en het Kohnstamm Instituut ontwikkelde kwaliteitsmonitor voor het meten en verbeteren van de kwaliteit binnen de gastouderopvang. Boink, BMK, Brancheorganisatie Kinderopvang en de VGOB (vereniging Gastouderbureaus) hebben in 2018 de uitrol vormgegeven.



# Governance

## Onze organisatie

*Het Kinderopvangfonds is een zelfstandig fonds met een onafhankelijk bestuur. De bestuursleden zijn afkomstig uit het bedrijfsleven, de jeugdzorg en not-for profit. Zij hebben op persoonlijke titel zitting in het bestuur van Het Kinderopvangfonds en vertegenwoordigen geen enkele andere organisatie.*

*Bij Het Kinderopvangfonds bepaalt het bestuur niet alleen de thema's en onderliggende activiteiten, ze voert ook zelf uit. De bestuursleden worden hierbij ondersteund door projectleiders en een bestuurssecretaris.*

*Het bestuur komt minimaal vier maal per jaar bij elkaar en bespreekt dan de voortgang van de thema's. Het Kinderopvangfonds is aangesloten bij de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN).*

## De mensen

### Bestuursleden

- *Gijs van Rozendaal (voorzitter), maatschappelijk ondernemer*
- *Nicolette Kroon (penningmeester), maatschappelijk ondernemer*
- *Patrick Banis (secretaris, directeur Arbeidsmarkt CAOP)*
- *Els Rienstra (lid), maatschappelijk ondernemer*

### Projectleiders

- *Anki Duin (PACT voor Kindcentra)*
- *Gerdi Meyknecht (PACT voor Kindcentra)*
- *Maaïke Vaes (Pact voor Kindcentra)*
- *Christel Eijkholt (promotieonderzoek)*

### Bestuurssecretaris

- *Tiny Rompen (CAOP)*

### Financiële dienstverlening

- *Deloitte B.V.*

## **Governance**

*Het bestaan van Het Kinderopvangfonds is eindig. Het fonds is gestart in 2006 en heeft een tijdshorizon van ongeveer vijftien jaar. Het is aangesloten bij de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN).*

*De Stichting Het Kinderopvangfonds heeft de maatschappelijke plicht om het vermogen optimaal te beheren en te zorgen voor verantwoorde besteding en belegging hiervan. Dit wordt uitgevoerd door het bestuur. Het beleggingsbeleid wordt door de bestuursleden gezamenlijk vastgesteld en is vastgelegd in de notitie: 'Beleggingsbeleid'. Deloitte heeft de jaarrekening 2018 samengesteld.*

## **Defensief risicoprofiel**

*Ook in 2018 is gekozen voor een defensief risicoprofiel, erop gericht om het vermogen van de stichting zo min mogelijk op het spel te zetten. Het Kinderopvangfonds realiseert zich dat deze keuze de kans beperkt op een hoog rendement op de beleggingen, maar vindt dat van secundair belang.*

*Als vermogensbeherend fonds verwerft Het Kinderopvangfonds geen middelen. Subsidies, donaties of legaten zijn welkom, zolang daaraan geen voorwaarden zijn verbonden. Het Kinderopvangfonds is een erkende Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).*

# Financiën

## Balans per 31-12-2018

(na resultaatbestemming)

	31.12.2018	31.12.2017		31.12.2018	31.12.2017
	€	€		€	€
<b>Actief</b>			<b>Passief</b>		
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
Vorderingen	2.178	7.723	Vastgelegd vermogen	1.931.405	1.125.004
Liquide middelen	3.175.539	4.049.169	Vrij besteedbaar vermogen	1.119.823	2.844.609
			Kortlopende schulden en overlopende passiva	126.489	87.279
	<u>3.177.717</u>	<u>4.056.892</u>		<u>3.177.717</u>	<u>4.056.892</u>
	=====	=====		=====	=====

**Staat van baten en lasten over 2018**

	2018	2017
	€	€
<b>Netto baten</b>		
<i>Financiële baten</i>	1.521	5.284
<b>Totaal baten</b>	<u>1.521</u>	<u>5.284</u>
<b>Lasten</b>		
<i>Projectkosten (via bestemde reserves)</i>	673.151	860.432
<i>Lonen, salarissen en sociale lasten</i>	51.938	80.102
<i>Bestuurskosten</i>	105.576	100.201
<i>Management- en advieskosten</i>	62.460	55.600
<i>Overige kosten</i>	26.781	34.687
<b>Totaal lasten</b>	<u>919.906</u>	<u>1.131.022</u>
<b>Saldo resultaat</b>	<u>(918.385)</u>	<u>(1.125.738)</u>

Het saldo van de baten en lasten is  
als volgt bestemd:

	2018	2017
	_____	_____
	€	€
<b>Resultaatbestemming</b>		
<i>Onttrekking aan bestemmings- reserve voor de projectkosten</i>	(673.151)	(860.432)
<i>Mutatie overige vrije reserves</i>	(245.234)	(265.306)
<b>Bestemd resultaat</b>	<u>(918.385)</u>	<u>(1.125.738)</u>

## Samenstellingsverklaring

### Aan het bestuur van Stichting Het Kinderopvangfonds

De jaarrekening van Stichting Het Kinderopvangfonds is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de staat van baten en lasten over 2018 met de daarbij behorende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor ons accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 "Organisaties zonder winststreven". Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan of het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Het Kinderopvangfonds. Wij hebben geen controle- of

beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en deskundig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Utrecht, 8 april 2019

Deloitte Accountancy & Advies B.V.

Was getekend: E.G.W. van Groningen AA



**Colofon**

*Uitgave: Het Kinderopvangfonds*

*juni 2019*

*Tekst en fotografie: Het Kinderopvangfonds*

*Het Kinderopvangfonds*

*Postbus 556*

*2501 CN DEN HAAG*

*070 376 59 21*

*info@hetkinderopvangfonds.nl*

[www.hetkinderopvangfonds.nl](http://www.hetkinderopvangfonds.nl)